

## Cíle IMS pro rok 2018

### Všeobecné cíle

1. Zvyšování znalostí a kázně zaměstnanců v oblasti BOZP, dodržovat předpisy BOZP s cílem dosažení nulové úrazovosti zaměstnanců  
T: 31.12.2018 Z: vedoucí jednotlivých oddělení
2. Úspěšné absolvování dozorového auditu integrovaného systému managementu dle ČSN EN ISO 9001:2016, ČSN EN ISO 14001:2016 a ČSN OHSAS 18001:2008  
T: 30.6.2018 Z: představitel vedení pro IMS, vedoucí jednotlivých oddělení
3. Dosažení plánované celkové hodnoty marže společnosti pro rok 2018 ve výši 75,0 mil. Kč  
T: 31.12.2018 Z: vedoucí jednotlivých oddělení

### Oddělení Ložiska – středisko 100

4. Zajištění minimálně 3 školení u zákazníků s cílem zvýšení prodloužení životnosti ložisek nebo prodloužení životnosti provozovaných zařízení  
T: 31.12.2018 Z: vedoucí oddělení ložisek
5. Navýšení tržního podílu v segmentu potravinářství s produkty SKF o 1,0 mil. Kč, tzn. Dosažení celkové hodnoty prodeje produktů SKF ve výši 2,5 mil. Kč pro rok 2018  
T: 31.12.2018 Z: vedoucí oddělení ložisek

### Oddělení Oleje a maziva, vč. tribotechnické laboratoře – středisko 200 a středisko 210

6. Získat minimálně jednu bioplynovou nebo kogenerační stanici na dodávku olejů a maziv  
T: 31.12.2018 Z: vedoucí oddělení olejů a maziv
7. Zajistit školení a vytvořit podmínky pro úspěšné absolvování certifikace v oboru Technik tribodiagnostik – paní Hořčíčková  
T: 31.12.2018 Z: vedoucí oddělení olejů a maziv

### Oddělení Těsnění – středisko 300

8. Dosáhnout nulový stav v počtu zákaznických reklamací  
T: 31.12.2018 Z: vedoucí oddělení těsnění
9. Sjednocení portfolia nakupovaných produktů:
  - Naskladnění řemenů Gates (typ Delta) jako adekvátní náhrada za řemeny Rubena
  - Preferování nákupu těsnících prvků značky FST (Freudenberg Sealing Technologies) oproti stávajícím produktům Rubena a Bohemia SealT: 31.12.2018 Z: vedoucí oddělení těsnění

### Oddělení Ocel, obalové a vázací materiály, nářadí a OOPP – středisko 400

10. Udržet nulový stav zákaznických reklamací  
T: 31.12.2018 Z: vedoucí oddělení oceli, obal. a váz. materiálů, nářadí a OOPP
11. Realizovat evidenci a záznam míst uložení položek skladu 403 – TGM, PPM do IS Helios.  
T: 31.12.2018 Z: vedoucí oddělení oceli, obal. a váz. materiálů, nářadí a OOPP
12. Optimalizace skladových prostor skladu 402, dle obrátkovosti zboží.  
T: 31.12.2018 Z: vedoucí oddělení oceli, obal. a váz. Materiálů, nářadí a OOP

### Oddělení Hydraulika a pneumatika – středisko 500

13. Pokračovat v trendu zvyšování dodávek KA zákazníkům, cíl: navýšení o 10% vůči roku 2017  
T: 31.12.2018 Z: vedoucí oddělení hydrauliky a pneumatiky
14. Zvýšit technickou zdatnost a způsobilost prodejních techniků formou účasti na odborných školeních preferovaných výrobců (dodavatelů) nebo účastí na odborných konferencích  
T: 31.12.2018 Z: vedoucí oddělení hydrauliky a pneumatiky
15. Udržet nulový stav zákaznických reklamací  
T: 31.12.2018 Z: vedoucí oddělení hydrauliky a pneumatiky

### Pobočka Otrokovice – středisko 610

16. Dosažení nebo navýšení plánované procentuální hodnoty marže pro rok 2018, která činí 17,4%  
T: 31.12.2018 Z: vedoucí pobočky
17. Rozšíření portfolia aktivních zákazníků - dosažení počtu minimálně 20-ti zákazníků s reálnou hodnotou prodeje nad 100 tis. Kč za rok 2018  
T: 31.12.2018 Z: vedoucí pobočky

Zpracoval: Ing. Petr Schabjuk  
2.3.2018

Schválil: Ing. Pavel Kotajny, CSc., MBA, LL.M.

